

Экономический профиль Гоа: **самый маленький, но самый богатый штат**

Самый маленький штат Индии живёт без собственной электростанции, без главной отрасли и с банками, которые почти не кредитуют местный бизнес. По доходу на душу населения он при этом опережает страну примерно втрое. Разбираем, на чём держится эта экономика и где в ней место для промышленного инвестора.

Источники: Economic Survey of Goa 2025-26 · Press Information Bureau · Department of Tourism, Goa · Goa Investment Promotion and Facilitation Board · JERC · Navhind Times

Гоа примерно в полтора раза больше Москвы в нынешних границах, а населения в нём столько же, сколько в одном крупном индийском округе. При этом по доходу на душу населения, около 8 тысяч долларов в год, штат примерно втрое опережает среднеиндийский уровень и держит первое место в стране¹.

Здесь живёт покупатель, чьи возможности ближе к рынкам Юго-Восточной Азии, чем к остальной Индии. И здесь же самый маленький рынок труда в стране: набрать пять тысяч рабочих в одном месте практически невозможно, столько свободных рук в штате попросту нет. На этом противоречии держится вся гоанская экономика.

Что дала и что забрала руда

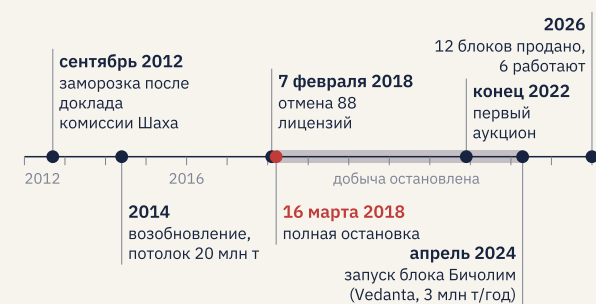
До 2012 года экономика Гоа держалась на железной руде, и с этого стоит начать, потому что руда не вернётся. Даже если все двенадцать новых рудных блоков заработают на полную мощность, они дадут меньше половины прежних объёмов. В рекордном 2010/11 финансовом году (индийский финансовый год длится с апреля по март) через порты Гоа ушло 54 миллиона тонн руды, главным образом в Китай. На пике, в 2009/10 финансовом году, добыча давала свыше 17 процентов валового продукта штата². Отрасль контролировали пять-шесть семей, и их фамилии до сих пор носят школы, стадионы и больницы в Панаджи и Васко.

Добычу останавливали дважды. Первый раз это случилось в 2012 году, после доклада комиссии судьи Шаха о незаконных разработках. В 2014 году Верховный суд разрешил её возобновить, но с потолком в 20 миллионов тонн в год. Через четыре года, 7 февраля 2018 года, тот же суд отменил продление всех 88 лицензий, выданных в 2015 году, и с 16 марта добыча в штате прекрати-

лась полностью³. Суд заодно установил новое правило: права на недра государство отныне выдаёт только через аукционы.

Аукционы начались в конце 2022 года. К началу 2026 года штат продал 12 блоков в три раунда и получил 252,83 крор рупий авансовых платежей (2,53 млрд рупий), около 29 миллионов долларов. По шести блокам получены все разрешения, и они работают; ещё шесть ждут экологического согласования; объявлен четвёртый раунд⁴. Первым в апреле 2024 года заработал блок Бичолим. Vedanta выиграла его, пообещав отдавать государству 63,55 процента выручки, а проектная мощность рудника составляет 3 миллиона тонн в год против 50 миллионов, которые штат вывозил до 2012 года⁵.

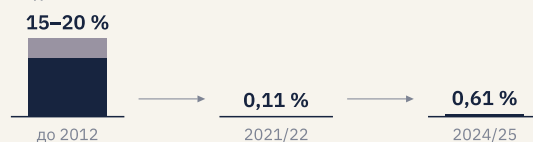
ТАЙМЛАЙН · 2012–2026: ОСТАНОВКА И ПЕРЕЗАПУСК РУДЫ



ЭКСПОРТ РУДЫ, МЛН Т



ДОЛЯ ДОБЫЧИ В ВРП ШТАТА



¹ Economic Survey of Goa 2025–26, Directorate of Planning, Statistics & Evaluation: ВРП по текущим ценам 2024/25 (быстрая оценка) 112 525,47 крор рупий, рост 15,01 %. Доход на душу 709 045 рупий. 810 банковских отделений, депозиты 129 988,26 крор, кредиты 43 784,35 крор, отношение 33,68 % на сентябрь 2025 года. Пять новых географических указаний. Курс для пересчёта: ~88 рупий за доллар.

² Экспорт железной руды через порты Гоа на пике 2010/11 ф.г., 54,45 млн тонн, из них 47,23 млн гоанского происхождения (Goa Mineral Ore Exporters Association, Business Standard, сентябрь 2011). Доля добычи в ВРП штата: свыше 17 % на пике 2009/10, около 13–14 % в 2010/11 (исследования по данным Directorate of Planning, Statistics & Evaluation, NCAER). Проверено 21.09.2026.

³ Верховный суд Индии, решение от 7 февраля 2018 года по делу Goa Foundation v. Sesa Sterlite: отменено продление 88 лицензий, добыча прекращена с 16 марта 2018 года. Первая остановка в сентябре 2012 года после доклада комиссии Шаха, возобновление в 2014 году с потолком 20 млн тонн.

⁴ Economic Survey of Goa 2025–26: продано 12 блоков в трёх раундах, авансовые платежи 252,83 крор рупий, шесть блоков работают, шесть ждут экологического согласования, объявлен четвёртый раунд на шесть блоков. Центр выделил 500 крор по программе SASCI 2025–26 на реформу добычи.

⁵ SteelOrbis, Vedanta Iron and Steel: Vedanta выиграла блок Бичолим (485 га, запасы свыше 84 млн тонн) с долей выручки государства 63,55 %. Добыча начата в апреле 2024 года. Экологическое разрешение на 3 млн тонн в год.

Масштаб перезапуска виден по статистике. Доля добычи в валовом продукте штата выросла с 0,11 процента в 2021/22 финансовом году до 0,61 процента в 2024/25⁶. Рост в пять с половиной раз впечатляет ровно до тех пор, пока не вспомнить про базу. Добыча останется строкой в статистике, но опорой экономики, как до 2012 года, уже не будет.

Чем штат живёт сегодня

Сегодня Гоа живёт промышленностью. В 2024/25 финансовом году вторичный сектор дал 46 процентов валового продукта Гоа, а одна обрабатывающая промышленность 26,9 процента⁶. По Индии в целом доля обрабатывающей промышленности держится около 17 процентов, и национальная программа National Manufacturing Mission ставит целью достичь 25 процентов лишь к 2035 году. Гоа эту планку уже взял.

Основу промышленности составляет фармацевтика. В штате работают около 127 фармацевтических компаний, включая заводы Cipla, Lupin, Glenmark, Zydus, Indoco и Unichem, и отрасль даёт примерно десятую часть валового продукта⁷. Экспорт лекарств из одной промзоны Верна с апреля по декабрь 2024 года составил 922 миллиона долларов, больше половины всего экспорта штата⁸. Заводы пришли сюда по трём причинам: рядом порт и аэропорт; здесь чистые воздух и вода, которых требуют инспекции американского Управления по контролю качества продуктов и лекарств (FDA), а новым производствам давали налоговые льготы. Льготы закончились в середине 2010-х. Заводы остались, потому что переносить завод с одобрением FDA дороже, чем платить налоги.

За фармацевтикой идут судостроение и судоремонт. Государственная верфь Goa Shipyard в Васко строит пат-

рульные корабли и фрегаты для военно-морских сил и береговой охраны Индии, и вокруг неё сложился слой поставщиков судового оборудования. Есть и пищевая переработка: кешью, рыба, фени из кокоса и того же кешью. В 2025 году штат зарегистрировал пять новых географических указаний, от риса «Коргут» до манго «Мусарад»¹. Для пищевого бизнеса это защищённые названия, которые нельзя использовать для продукции, произведённой за пределами штата.

Сфера услуг даёт 47,7 процента валового продукта, и её доля быстро растёт: в 2021/22 финансовом году она составляла 39,6 процента⁶. Это не только туризм. Рост обеспечили транспорт после открытия аэропорта Мопы, торговля, финансовые услуги и IT-компании, которые открывают в Гоа офисы для сотрудников, не желающих жить в Бангалоре.

Туризм: десять миллионов своих, полмиллиона чужих

В 2025 году Гоа принял 10,8 миллиона туристов, на 3,8 процента больше, чем годом ранее. Иностранцев среди них 518 тысяч⁹, меньше пяти процентов потока. Туризм Гоа сегодня работает на внутренний рынок, прежде всего на гостей из Махараштры и Карнатаки, а европейские чартеры давно играют второстепенную роль.

Иностранный сегмент так и не оправился после пандемии. В 2019 году штат принимал около 940 тысяч иностранцев, а в 2025-м вдвое меньше¹⁰. Чартерных рейсов за 2025 год было 189, и они привезли 40 тысяч человек. В середине 2010-х Россия и Великобритания давали по несколько сотен рейсов за сезон. Правительство штата не считает спад временным и вместо ставки на Россию и Великобританию работает с Польшей, Казахстаном и странами Центральной Азии¹¹.

⁶ Economic Survey of Goa 2025–26, таблицы 2.5 и приложение 5: доля добычи в ВРП по текущим ценам 0,11 % (2021/22) и 0,61 % (2024/25 Q). Вторичный сектор 46,01 %, обрабатывающая промышленность 26,90 %, третичный сектор 47,70 % (2024/25 Q), 39,57 % (2021/22).

⁷ Max Life Sciences, октябрь 2025: около 127 фармацевтических компаний в Гоа (+4,1 % к 2023 году). IBEF, 2026: экспорт товаров из Гоа за 2025/26 ф.г., 24 716,76 млрд рупий (2,81 млрд долларов), доля лекарств и фармацевтики 47,84 %. Штат даёт около 12 % фармпроизводства Индии. Оценка «около 10 % ВРП» отраслевая, официального подтверждения нет.

⁸ Navhind Times, декабрь 2024: экспорт фармацевтики из промзоны Верна с апреля по декабрь 2024 года 922,03 млн долларов, 50,58 % экспорта штата.

⁹ Economic Survey of Goa 2025–26, таблица 10.1: в 2025 году 10 802 410 туристов, из них 10 284 608 внутренних и 517 802 иностранных. Рост 3,78 %. 189 чартерных рейсов и 40 336 туристов чартерами.

¹⁰ Ministry of Tourism / Department of Tourism, Goa: 937 113 иностранных туристов в 2019 году, исторический максимум. Проверено 21.09.2026.

¹¹ Business Today, октябрь 2025, TravTalk: правительство Гоа о снижении зависимости от России и Великобритании и продвижении в Польшу, Казахстане, Киргизии.

Отраслевые оценки отводят туризму около 16 процентов валового продукта и примерно треть занятых¹². Отрасль велика, но зарабатывает на массовом внутреннем туристе, который тратит немного. Нишевый премиальный туризм с высокой маржой в Гоа существует. Массового премиального потока из Европы и России, под который в 2010-х строили отели, больше нет, и бизнес-модель, рассчитанная на него, сегодня не сходится.

Электричество, которого нет

У Гоа нет собственной генерации: в штате не работает ни одной электростанции. Штат покупает весь объём у центральных генерирующих компаний, 298 мегаватт по квоте из Западного региона и 100 мегаватт из Южного, и получает его через сети соседних штатов¹³. Долгосрочные контракты с государственной энергокомпанией NTPC штат заключил по ставкам от 1,80 до 3,15 рупии (2–3,6 цента) за киловатт-час¹³. Но нагрузка растёт примерно на 10 процентов в год, и новые контракты обходятся уже в 6–7 рупий (7–8 центов).

Регулятор ответил тарифом. С 1 октября 2025 года тарифы растут на 4 процента ежегодно в течение пяти лет, а в пиковые часы с 17:00 до 01:00 действует надбавка в 20 процентов¹⁴. Фармацевтический завод с непрерывным циклом почувствует это в себестоимости, а энергоёмкое производство в Гоа размещать не стоит вовсе.

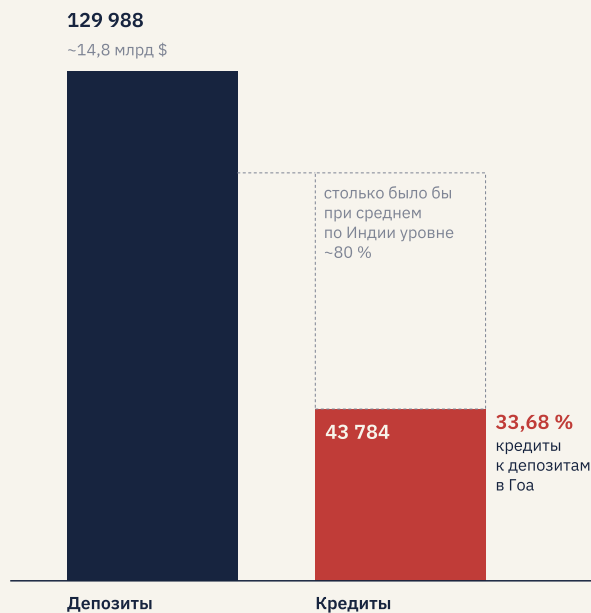
Деньги есть, кредитов нет

Из каждых трёх рупий, которые жители Гоа кладут в банк, две рупии банки вывозят из штата и размещают в других регионах. Причин несколько, и они складываются. Значительная часть вкладов принад-

лежит диаспоре, которая работает в Персидском заливе и Европе. Крупный бизнес кредитуется в Мумбаи, а малый бизнес в туризме и торговле живёт наличными и в банк за кредитом не ходит. Местный капитал в Гоа есть, но он привык лежать без дела. Проектное финансирование стоит с самого начала искать в Мумбаи, у банков и фондов, которые кредитуют промышленность по всей стране. Ждать, что гоанское отделение согласует лимит под завод в Верне, не стоит. Местного партнёра с деньгами найти можно, но убеждать его придётся дольше, чем в Гуджарате: он привык к недвижимости и депозитам, а не к проектному риску.

ГРАФИК · КРЕДИТЫ И ДЕПОЗИТЫ В ГОА

КРОР РУПИЙ · СЕНТЯБРЬ 2025



810 банковских отделений в штате

Депозиты 129 988 крор рупий (1 299,9 млрд рупий) · кредиты 43 784 крор рупий (437,8 млрд рупий) · сентябрь 2025

¹² IBEF, профиль штата Гоа, октябрь 2025: туризм 16,43 % ВРП и около 35 % занятости. 10,8 млн туристов в 2025 году. Оценка отраслевая.

¹³ Electricity Department, Government of Goa, Deccan Herald: собственной генерации нет, квота 298 МВт из Западного региона и 100 МВт из Южного. Контракты с NTPC по 1,80–3,15 рупии за кВт·ч, новые контракты 6–7 рупий. Рост нагрузки около 10 % в год.

¹⁴ Joint Electricity Regulatory Commission, тарифный приказ с 1 октября 2025 года, Herald Goa: рост тарифа на 4 % ежегодно пять лет, надбавка 20 % в пиковые часы 17:00–01:00.

Бюджет штата при этом устойчив: текущие операции сводятся с профицитом, а долг держится около 27 процентов валового продукта¹⁵. Казино, символ Гоа для внешнего мира, дают бюджету около двух процентов доходов, и эта статья сжимается: за 2024/25 финансовый год сборы упали на 24 процента к предыдущему¹⁶. Новых плавучих казино правительство больше не разрешает, а сбор за новую лицензию на берегу поднимает втрое. Для инвестора отсюда два вывода: штат платёжеспособен как заказчик и контрагент, а игорный сектор как точка входа закрывается.

ГРАФИК · БЮДЖЕТ ГОА 2025/26

БЮДЖЕТ 2025/26 · КРОР РУПИЙ

Доходы бюджета

22 703

Профицит по текущим операциям

2 404

Фискальный дефицит

2 826

Государственный долг

30 945 ~27 % ВРП

КАЗИНО

17 лицензий на берегу 6 плавучих

Сборы с казино, крор рупий

2023/24 603,76

2024/25 461,71

1 749 крор сборов за пять лет

Все суммы — крор рупий, в скобках — млрд рупий: доходы 22 703 (227) · профицит по текущим операциям 2 404 (24,0) · фискальный дефицит 2 826 (28,3) · госдолг 30 945 (309,5) · казино 603,76 (6,0) → 461,71 (4,6) и 1 749 за пять лет (17,5)

с заявленной занятостью 46 тысяч человек¹⁷. Типичный проект представляет собой фармацевтический завод, отель или предприятие лёгкого машиностроения и электроники стоимостью в несколько десятков крор рупий (несколько миллионов долларов). Крупных промышленных площадок в штате нет и в обозримой перспективе не появится: земли мало, та, что есть, принадлежит общинам, а её перевод в промышленную категорию занимает годы.

Отсюда понятно, какой бизнес в Гоа работает. Это высокомаржинальное производство, которому нужно мало земли и энергии: фармацевтика, медицинские изделия, приборостроение, программное обеспечение. Это сервисные и инженерные компании, которые обслуживают порт, верфь и фармацевтический кластер. И это всё, что связано с обеспеченным внутренним потребителем: частная медицина, образование, недвижимость для покупателя из Мумбаи и Бангалора.

Не работает здесь то, ради чего инвесторы обычно едут в Индию, то есть масштаб за счёт дешёвой земли и рабочей силы. В штате нет ни дешёвых рабочих рук, ни свободной земли, ни собственной энергии. Крупный бизнес за счёт высокой маржи возможен: Cipla и Lupin отгружают из Верны на сотни миллионов долларов. Для всех остальных Гоа не площадка, а витрина. Здесь индийский покупатель с деньгами впервые видит продукт, а компания держит небольшой инженерный или коммерческий офис рядом с фармацевтическими заказчиками и портом. В ближайшие годы этот профиль не изменится: земли и энергии больше не станет, покупателей с деньгами прибавится.

ГОА В ЦИФРАХ

Площадь 3 702 км² · население ~1,6 млн · валовой региональный продукт (ВРП) за 2024/25 финансовый год 112 525 крор рупий (1 125 млрд рупий, ~12,8 млрд \$) · доход на душу 7,09 лакх рупий (~8 000 \$), примерно втрое выше среднего по Индии · обрабатывающая промышленность 26,9 % ВРП против ~17 % по стране · кредиты к депозитам 33,7 % против ~80 % · иностранцы менее 5 % туристического потока.

Что это значит для инвестора

Совет по содействию инвестициям Гоа (Goa Investment Promotion and Facilitation Board, Goa-IPB) работает с 2014 года. За это время он одобрил 250 проектов на 16 094 крор рупий (161 млрд рупий; около 1,8 миллиарда долларов)

¹⁵ Economic Survey of Goa 2025–26, таблицы 3.1 и 3.6: доходы бюджета 2025/26 (BE) 22 703,26 крор, профицит по текущим операциям 2 403,72 крор, фискальный дефицит 2 826,45 крор. Госдолг на 31 марта 2026 года (оценка) 30 945,32 крор против 26 605,28 крор годом ранее.

¹⁶ Navhind Times, Goemkarponn: доходы от казино 461,71 крор (2024/25), 603,76 крор (2023/24), 1 749,32 крор за пять лет. 23 лицензии, из них 17 на берегу и 6 плавучих. Inside Asian Gaming, март 2026: сбор за новую лицензию повышается на 200 %, новых плавучих казино не будет.

¹⁷ Economic Survey of Goa 2025–26: Goa-IPB с 2014 года одобрил 250 проектов с инвестициями 16 094 крор рупий и заявленной занятостью 46 355 человек.

Мормугао, Верна, Мопи: где в Гоа искать партнёра, а где — площадку?

Штат можно пересечь из конца в конец за два часа, но его деловая география не совпадает с туристической. На этой карте есть порт, который потерял руду и живёт чужим углём, и плато, с которого уходит половина экспорта. Есть аэропорт на севере, построенный частной группой, и земля, которой владеют общины, существовавшие ещё до португальцев. Разбираем эту карту по трём точкам, которые определяют всё остальное: порт, плато и аэропорт.

Источники: Mormugao Port Authority · Press Information Bureau · GMR Group · Goa Industrial Development Corporation
· Code of Comunidades 1961 · Goan Observer

КАРТА · ДЕЛОВОЙ ГОА



Река Зуари делит Гоа на два округа, Северный и Южный, и это деление до сих пор определяет в штате всё. К северу от реки лежат Панаджи с правительством и банками, Мапуса, пляжи Калангута и Морджима, а с 2023 года и новый аэропорт. К югу расположились порт Мормугао с верфью, старый аэропорт Даболим, промзона Верна и Маргао, второй город штата. Соединяют берега один вантовый мост, открытый в конце 2022 года, и одна железная дорога.

Компания, которая приходит в Гоа, выбирает не берег реки, а одну из двух экономик. Северная живёт туризмом и недвижимостью. Южная зарабатывает портом, заводами и экспортом. Вместе они делают самый маленький по площади штат Индии одним из самых богатых: доход на душу населения здесь примерно втрое выше среднего по стране¹.

В 2010/11 финансовом году (индийский финансовый год длится с апреля по март) порт Мормугао на мысе у Васко-да-Гама перевалил около 50 миллионов тонн, почти целиком железную руду для Китая, и входил в число крупнейших рудных портов мира². Пятнадцать лет спустя его оборот составляет 21 миллион тонн, а главный груз идёт не из Гоа, а в обратную сторону. Между этими двумя цифрами уместилось одно судебное дело.

Мормугао: порт, который потерял груз

Добычу в штате дважды останавливал Верховный суд. В 2012 году комиссия судьи Шаха оценила объём незаконной добычи в 35 тысяч крор рупий (около 6,5 миллиарда долларов по курсу того времени), и суд закрыл все 90 работавших рудников. В феврале 2018 года суд разом отменил продление 88 лицензий, выданных в 2015 году³. Порт, построенный под руду, десять лет искал, чем заменить исчезнувший груз.

¹ Economic Advisory Council to the Prime Minister, доклад 2024 года: душевой доход Гоа составляет около 290 % от среднеиндийского, штат делит с Сиккимом первые строки списка. При этом Гоа самый маленький штат страны по площади.

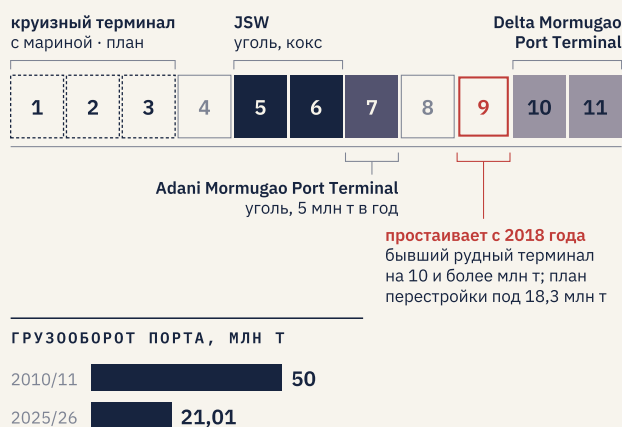
² Mormugao Port Authority, Maritime News: пик грузооборота около 50 млн тонн в 2010/11 финансовом году, почти полностью экспорт железной руды. Механизированный рудный причал 9 обрабатывал от 10 до 12 млн тонн в год.

³ Доклад комиссии судьи М. Б. Шаха представлен парламенту в сентябре 2012 года, ущерб от незаконной добычи оценён примерно в 35 000 крор рупий. Верховный суд остановил все рудники штата 5 октября 2012 года, а 7 февраля 2018 года отменил продление 88 лицензий на добычу. Оценку комиссии правительство штата позднее оспаривало.

Заменой стал уголь. В 2025/26 финансовом году Мормугао перевалил 21,01 миллиона тонн, на 16 процентов больше, чем годом ранее, и по темпу роста обошёл остальные одиннадцать «больших портов» Индии, которыми управляет Центр⁴. Структура груза изменилась полностью. Основной объём дают импортный уголь и кокс для металлургических заводов Карнатаки, которые вывозят топливо по железной дороге через Западные Гаты. Причалы 5

и 6 арендует группа JSW. Причал 7 занимает Adani с угольным терминалом на 5 миллионов тонн в год. Причалы 10 и 11 работают под управлением Delta Mormugao Port Terminal⁵. Железная руда с заново разыгранных рудников вернулась в порт, но прибавила лишь 1,83 процента против 16 по порту в целом. Рост Мормугао обеспечивает уголь. Руда пока прибавляет проценты, а не миллионы тонн.

СХЕМА · ПРИЧАЛЫ МОРМУГАО



У угля есть цена, и платит её штат. Пыль от перевалки и от составов, идущих через жилые кварталы Васко, стала главной экологической темой Гоа последнего десятилетия. Когда в 2020 году линию из Васко в Хоспет собрались удваивать через заповедник Моллем, протесты остановили работы на гоанском участке. В Карнатаке второй путь достроили, а в 2026 году железная дорога начала отвод земли в заповеднике, и спор ушёл в Высокий суд⁶. Нарастив угольные объёмы порту дальше некуда. Его будущее зависит от того, найдёт ли он третий груз после руды и угля.

Поиски идут трудно. Причал 9, бывший рудный терминал мощностью от 10 до 12 миллионов тонн, простаивает с 2018 года. Проект его перестройки под 18,3 миллиона тонн существует с 2015 года, когда работы оценили

в 1 265 крор рупий (около 200 миллионов долларов по курсу того времени). В августе 2026 года порт запросил у Центра уже 1 300 крор, порядка 150 миллионов долларов, и получил отказ. Теперь он ищет частного партнёра⁵. Причалы 1, 2 и 3 отведены под круизный терминал с мариной: в 2025 году лайнеры привезли в Гоа десять тысяч иностранцев⁷. Контейнерный терминал в порту есть, но судоходные линии предпочитают Мумбаи и Мангалуру. Для импортёра Мормугао остаётся портом угля, удобрений и наливных грузов. Контейнер с готовым товаром идёт в Гоа морем — до Мумбаи или Мангалуру, а дальше грузовиком по трассе NH-66.

Мормугао остаётся единственным большим портом Индии, где груз определяют не экономика и не география, а решения Верховного суда.

⁴ Press Information Bureau, апрель 2026 года: Мормугао перевалил 21,01 млн тонн в 2025/26 финансовом году, рост 16 %, лучший темп среди 12 больших портов. Сухие навалочные грузы прибавили 16,73 %, железная руда и окатыши 1,83 %, удобрения 20,92 %.

⁵ Maritime News, 2026 год: причалы 5 и 6 у JSW Port, причал 7 у Adani Mormugao Port Terminal (4,9 млн тонн при мощности 5 млн), причалы 10 и 11 у Delta Mormugao Port Terminal. Проект перестройки причала 9 на 18,3 млн тонн оценён в 1 265 крор рупий в 2015 году. В августе 2026 года Центр отклонил запрос порта на 1 300 крор, порт ищет частного партнёра.

⁶ Mongabay India, октябрь 2025, Navhind Times, 2025–2026: удвоение линии Хоспет–Васко (312 км) в Карнатаке завершено, гоанский участок через заповедник Бхагван Махавир и национальный парк Моллем ждёт лесного согласования. В июне 2026 года начата процедура отвода земли в заповеднике в пользу Юго-Западной железной дороги, оспаривается в Высоком суде Бомбея в Гоа.

⁷ Economic Survey of Goa 2025/26: 10 086 иностранных туристов прибыли круизными судами в 2025 году.

Верна: плато, с которого уходит половина экспорта

В двадцати минутах езды от угольных причалов делают лекарства для американского рынка. Промзона Верна занимает плато между Васко и Маргао и формально числится одним из двадцати индустриальных парков Корпорации промышленного развития Гоа (Goa IDC). Фактически это единственная площадка штата, известная за его пределами⁸. Здесь стоят заводы Cipla, Glenmark, Indoco и десятков других фармацевтических компаний, и с этого плато уходит больше половины экспорта штата. Цифры приведены в статье I⁹.

Верна возникла в 1990-е годы по обычной для Индии схеме. Государство отвело плато, подвело дорогу, воду и подстанцию, а участки раздало в долгосрочную аренду. Фармацевтов заманили налоговые каникулы для новых производств. В середине 2010-х каникулы отменили, но заводы никуда не ушли. Их держат порт и аэропорт Даболим в получасе езды, что важно для вывоза термочувствительных препаратов — и чистый воздух. Завод, который проходит инспекции американского Управления по контролю качества продуктов и лекарств (FDA) и европейских регуляторов, не поставишь в промышленном смоге Гуджарата. Чистота Гоа здесь производственное требование.

Свободных участков в Верне не осталось. Остатки Goa IDC распределяет через электронные аукционы, и цена квадратного метра давно сопоставима с коммерческой землёй в Маргао⁸. Компании, которой нужна площадка, приходится смотреть на соседние парки: Кундаим и Пилерне ближе к северу, Куншолим на юге. Есть и четвёртый вариант: парк Туэм у самого аэропорта Мопа, который государство отвело под производство

электроники (Electronics Manufacturing Cluster) в расчёте на поставщиков компонентов¹⁰.

Поставщику оборудования Верна интереснее как заказчик, чем как площадка. Около 127 фармацевтических предприятий штата закупают реакторы, чистые помещения, упаковочные линии, системы водоподготовки и лабораторные приборы. Этот спрос намертво привязан к месту. Завод, прошедший валидацию FDA, нельзя перенести, не проходя её заново. Производитель модернизирует цеха там, где они стоят, и оборудование закупает туда же.

Мопа: аэропорт, который построила GMR

До января 2023 года у Гоа был один аэропорт, и тот принадлежал военным. Даболим стоит на земле военно-морских сил Индии: гражданские рейсы делят полосу с INS Hansa, крупнейшей морской авиабазой страны, и летают в отведённые окна. Ночной грузовой терминал здесь невозможен¹¹.

Аэропорт Мопа на севере штата носит имя бывшего главного министра Манохара Паррикара и открылся в январе 2023 года. Построила его группа GMR, тот же оператор, что управляет аэропортами Дели и Хайдарабада, по концессии государственно-частного партнёрства. Первая очередь обошлась в 2 870 крор рупий, около 330 миллионов долларов, и рассчитана на 4,4 миллиона пассажиров в год¹². Проектную мощность Мопа превысила уже во второй год работы: в 2024/25 финансовом году через терминал прошли 4,6 миллиона человек. С открытия до начала 2026 года аэропорт обслужил 14,1 миллиона пассажиров на 20 внутренних и 12 международных направлениях¹³. GMR расширяет терминал.

⁸ Goa Industrial Development Corporation: 20 индустриальных парков, включая Верну, Кундаим, Пилерне, Туэм и Куншолим. Оставшиеся участки в Верне распределяются через электронные аукционы на условиях аренды.

⁹ Navhind Times, декабрь 2024 года: экспорт фармацевтики из Верны с апреля по декабрь 2024 года составил 922,03 млн долларов, или 50,58 % экспорта штата.

¹⁰ Startup Goa, Goa IDC: площадка производства электроники (Electronics Manufacturing Cluster) в Туэме рядом с аэропортом Мопа.

¹¹ Department of Civil Aviation, Goa, The Core: аэропорт Даболим принадлежит военно-морским силам Индии и делит полосу с авиабазой INS Hansa, гражданские рейсы ограничены временными окнами.

¹² PPP in India (DEA), Airport Technology: аэропорт Мопа открыт в январе 2023 года, построен GMR Goa International Airport Ltd по концессии государственно-частного партнёрства. Первая очередь стоила 2 870 крор рупий и рассчитана на 4,4 млн пассажиров в год. GMR также управляет аэропортами Дели и Хайдарабада.

¹³ Economic Survey of Goa 2025/26: 14 094 729 пассажиров и 97 383 взлётно-посадочные операции с января 2023 года, 20 внутренних и 12 международных направлений. GMR: 4,6 млн пассажиров в 2024/25 финансовом году.

Бизнесу Мопа дала круглосуточный аэропорт с грузовым терминалом, которого у Даболима не было и быть не могло. Заодно на севере появился второй центр деловой активности.

Земля вокруг Мопы в округе Пернем ещё десять лет назад была преимущественно сельской — теперь она дорожает быстрее, чем где-либо ещё в штате, а Goa IDC создала рядом промышленную площадку Туэм. Даболим при этом не закрылся. Между аэропортами 60 километров, и в сезон авиакомпании распределяют рейсы между ними в зависимости от того, где находится основной пассажиропоток.

Дороги и рельсы

Гоа связывают с остальной Индией три магистрали. Национальная трасса NH-66 идёт вдоль побережья от Мумбаи до Каньякумари через весь штат. Её расширение до четырёх полос затянулось более чем на десять лет, и отдельные участки не завершены до сих пор. Конканская железная дорога 1990-х годов соединяет Мумбаи с Мангалуру через Мадгаон и Тивим. В 2022 году линию электрифицировали, однако она почти вся однопутная: второй путь проложен лишь на 55 километрах у Рохи,

а для оставшихся 263 километров в 2026 году только готовят проект¹⁴. Третья магистраль, линия из Васко в Хоспет через Гаты, работает как угольный конвейер: по ней топливо из порта уходит на заводы Карнатаки, а когда-то навстречу шла руда.

Внутри штата логистика выглядит простой. От порта до Верны 20 минут, от Верны до Мопы час с четвертью через новый мост, из Панаджи в любую точку штата не больше полутора часов. Но узкие дороги через деревни, муссоны с июня по сентябрь и вечерний запрет на проезд грузовиков через Панаджи сбивают график доставки. Производство либо закладывает эти ограничения в план отгрузок, либо срывает сроки. Для завода в Верне это означает, что в порт груз отправляют утром, в Мопу ночью, а в сезон муссонов на каждую партию закладывают сутки запаса.

Кто владеет штатом

Список крупнейших деловых семей Гоа не менялся полвека: Демпо, Салгаокар, Човгуле, Тимбло (группа Fomento) и Бандекар. Все пять выросли на железной руде между 1960-ми и 2000-ми годами, и все после 2012 года перекладывали капитал в другие отрасли¹⁵.

ТАБЛИЦА · КТО ВЛАДЕЕТ ШТАТОМ				
СЕМЬЯ	ДО 2012	ПРОДАЖА АКТИВА	АКТИВЫ СЕЙЧАС	НОВЫЕ АУКЦИОНЫ
Демпо	руда	добычу Vedanta, 2011, за 1 713 крор	судостроение, Navhind Times, туризм, недвижимость	—
Салгаокар	руда	—	судоходство, медицина, образование	—
Човгуле	руда	—	судоремонт и портовые операции	—
Тимбло	руда	—	гостиницы, логистика, Fomento Resources	Fomento Resources
Бандекар	руда	—	—	—
НЕ ГОАНСКАЯ ГРУППА				
Vedanta (Sesa Goa)	руда	купила добычу Демпо, 2011	лидер добычи в штате	блок Бичолим, с 2024 года

14 Konknan Railway Corporation: линия из Рохи в Тхокур длиной 741 км открыта в 1998 году и проходит через Гоа (станции Мадгаон, Тивим, Кармали). Электрификация завершена 28 марта 2022 года. Удвоено около 55 км (участок Роха–Вир). В 2026 году готовится детальный проект удвоения ещё 263 км (Free Press Journal, Maritime Gateway).

15 Goan Observer, апрель 2026 года, The Culture Gully: крупнейшие семьи Гоа (Демпо, Човгуле, Салгаокар, Бандекар, Тимбло) заработали на добыче и судоходстве, сейчас работают в недвижимости, образовании, гостиницах и фармацевтике. Земельные банки семей оформлены через партнёрства с ограниченной ответственностью (LLP).

Демпо успели вовремя. Добывающий бизнес семья продала Vedanta ещё в 2011 году, за 1 713 крор рупий, порядка 370 миллионов долларов по тогдашнему курсу, за год до первой остановки добычи¹⁶. Сегодня Демпо держат судостроение, газету Navhind Times, туристическую компанию и недвижимость. Салгаокар ушли в судоходство, медицину и образование. Човгуле сохранили судоремонт и портовые операции в Мормугао. Тимбло через Fomento владеют гостиницами и логистикой, а их структура Fomento Resources выходила на аукционы за новые рудные блоки. Есть у пяти семей и общий актив: земельные банки, собранные по штату за десятилетия рудного экспорта и оформленные через партнёрства с ограниченной ответственностью (LLP). Сейчас эта земля превращается в жилые комплексы для покупателей из Мумбаи и Бангалора.

Самый крупный игрок в добыче вовсе не гоанский. Компанию Sesa Goa основали итальянцы в 1954 году, в 2007 году её купила Vedanta, и именно Vedanta выиграла первый и самый большой блок на новых аукционах. В добыче и связанной с ней логистике партнёром будет транснациональная группа с центром в Мумбаи. В недвижимости, гостиницах, здравоохранении и портовых услугах партнёром станет одна из пяти семей с центром в Панаджи. Искать у семей землю под завод бессмысленно: она уходит под жильё, потому что квартира для покупателя из Бангалора приносит больше, чем аренда под цех.

Земля, которую нельзя купить

Значительная часть сельской земли в Гоа принадлежит комунидадам, общинным земельным ассоциациям, которые существовали ещё до прихода португальцев. Португальский Кодекс комунидад закрепил их статус в апреле 1961 года, за восемь месяцев до присоединения Гоа к Индии, и индийское право этот статус сохранило¹⁷. В штате

223 комунидады. Каждая избирает правление на четыре года, а земля принадлежит ассоциации как юридическому лицу, а не её членам.

Такую землю нельзя приобрести в частную собственность. Её можно взять в долгосрочную аренду, для чего нужны согласие общего собрания комунидады и утверждение правительства штата. Перевод участка под промышленное или жилое использование оформляют отдельно: он занимает годы, и его оспаривают в судах. Правила 2025 года разрешают узаконить захваченные земли общин, и активисты называют их дорогой к распродаже. Споры продолжаются¹⁸. Второй крупный землевладелец штата, Католическая церковь, ведёт себя похоже: её приходы и ордена владеют участками в лучших местах побережья и тоже не продают.

Земля под завод в Гоа означает участок в парке Goa IDC на условиях аренды — надёжной альтернативы нет. Всё остальное, от покупки участка у семьи до аренды у комунидады, требует юридической проверки, а она в Гоа стоит дороже и длится дольше, чем где-либо в Индии. Проверять нужно категорию земли, разрешение на перевод (санад) и статус комунидады, и ни один из этих ограничителей в ближайшие годы не исчезнет.

СХЕМА ВХОДА

Офис лучше открывать в Панаджи или Порвориме, производство размещать в парке Goa IDC. Верна подходит для фармацевтики и точного машиностроения, Туэм — для электроники, Кундаим и Пилерне — для лёгкой промышленности. Сыпучие и наливные грузы идут через Мормугао, контейнеры через Мумбаи или Мангалуру, срочные и термочувствительные партии через Мопу.

¹⁶ Dempo Group, Vedanta: добывающий бизнес Dempo продан Sesa Goa (Vedanta) в 2011 году за 1 713 крор рупий. Текущие активы группы: судостроение, Navhind Times, туризм, недвижимость.

¹⁷ Code of Comunidades, Legislative Diploma No. 2070 от 15 апреля 1961 года. В Гоа 223 комунидады, правление избирается на четыре года, земля принадлежит ассоциации, а не отдельным членам.

¹⁸ UCA News, Gomantak Times: правила Goa Regularization of Grant/Allotment of Encroached Comunidade Land Rules, 2025 оспариваются активистами как открывающие путь к продаже общинной земли.

Резидент или гость: правила для иностранца в Гоа

Самый частый вопрос читателей о Гоа: можно ли здесь купить дом, открыть кафе или зарегистрировать компанию. Ответ зависит от вашего статуса по валютному законодательству Индии. Разбираем недвижимость, компанию, визу, банковский счёт и налоги, а заодно объясняем, какие правила здесь федеральные, а какие гоанские.

Источники: FEM (Non-debt Instruments) Rules 2019 · Reserve Bank of India · Ministry of Home Affairs · Goa Investment Promotion and Facilitation Board · FRRO Goa · Goa Land Revenue Code

В мае 2026 года Управление по регистрации иностранцев (FRRO) Гоа провело рейд по побережью Мандрема и за один день выслало из страны девять человек, а против семерых возбудило дела. За весь 2025 год штат депортировал 120 иностранцев за нарушение визового режима¹. Большинство из них не были преступниками в привычном смысле. Они жили в Гоа по туристической визе и вели здесь бизнес, от кафе до школы йоги, а именно это в Индии запрещено.

Гоа остаётся единственным штатом страны, где иностранец регулярно пытается сделать то, что в остальной Индии ему не пришло бы в голову. Он хочет не открыть завод, а поселиться и жить. Отсюда особый набор вопросов и особый набор ошибок.

Кто вы для индийского закона

Всё решает Закон о валютном регулировании (Foreign Exchange Management Act, FEMA) 1999 года вместе с Правилами о недолговых инструментах 2019 года². Визовые правила здесь вторичны. Эти документы определяют, кто считается резидентом, а кто — нерезидентом. Резидентом (person resident in India) считается тот, кто провёл в стране больше 182 дней в предыдущем финансовом году (индийский финансовый год длится с апреля по март) и при этом остаётся здесь работать, вести бизнес или жить без определённого срока. Все остальные считаются нерезидентами, и гражданство тут ни при чём.

Точнее, почти ни при чём. Особый режим действует для граждан Пакистана, Бангладеш, Шри-Ланки, Афганистана, Китая, Ирана, Непала, Бутана, Гонконга, Макао и Северной Кореи³. России в этом списке нет. Для российского гражданина работают общие правила, и его возможности определяет только одно: резидент он или нерезидент.

На практике это выглядит так. Российский гражданин, который законно живёт в Индии по рабочей или деловой визе больше полугода, становится резидентом и получает почти те же имущественные права, что и индеец. Российский гражданин, который приезжает каждую зиму на пять месяцев по туристической визе, остаётся нерезидентом, сколько бы лет подряд он ни приезжал.

Недвижимость: что можно купить

Нерезидент не может купить недвижимость в Индии. Единственное исключение составляет аренда на срок до пяти лет, для которой не нужно разрешения Резервного банка Индии (РБИ)². Всё, что длиннее, требует предварительного согласия регулятора, а на практике его не дают.

Резидент, в том числе иностранный гражданин со статусом резидента, вправе покупать жилую и коммерческую недвижимость без разрешения регулятора, и практика это подтверждает. Британский гражданин купил квартиры в Гоа, и Управление по борьбе с экономическими преступлениями (Enforcement Directorate, ED) возбудило против него дело за нарушение FEMA. Апелляционный трибунал по валютным делам в Дели в марте 2025 года признал, что покупатель отвечал критериям резидента и имел право на сделку³. Запрет остаётся только на сельскохозяйственную землю, плантации и фермерские дома: их не могут покупать ни иностранцы-резиденты, ни даже индийцы, живущие за рубежом.

Большая часть земли в штате по документам числится сельскохозяйственной или садовой, даже если на ней давно стоят дома. Перевод участка в категорию под застройку требует отдельного разрешения по Земельному кодексу Гоа, так называемого conversion sanad, и без него сделка иностранца с землёй ничтожна⁴. Отдельную категорию составляют общинные земли комунидад, которые не продают никому.

¹ VisaHQ, The Morning Voice, май 2026: FRRO Гоа выслало девять иностранцев и возбудило дела против семерых по итогам рейда в Мандреме 16 мая 2026 года. За 2025 год депортировано 120 человек. NRAI: главный министр Гоа обращался к генконсулу России в Мумбаи по поводу ведения бизнеса по туристическим визам.

² Foreign Exchange Management (Non-debt Instruments) Rules, 2019 (в силе с 17 октября 2019 года), правила о приобретении недвижимости, RBI FAQ on acquisition and transfer of immovable property: определение резидента (свыше 182 дней в предыдущем финансовом году плюс намерение), список стран с особым режимом, аренда до пяти лет без разрешения.

³ Appellate Tribunal (SAFEMA/FEMA), Нью-Дели, решение от 20 марта 2025 года по делу Robert Lawrence Robertson v. Enforcement Directorate (TaxGuru): иностранный гражданин, отвечающий критериям резидента по FEMA, вправе приобретать недвижимость без разрешения РБИ. Решающее значение имеет фактическое проживание и намерение, а не гражданство или тип визы.

⁴ Goa Land Revenue Code, 1968: перевод земли из сельскохозяйственного использования требует разрешения (sanad) коллектора округа. Правила о недолговых инструментах 2019 года: запрет на приобретение сельскохозяйственной земли, плантаций и фермерских домов для всех категорий нерезидентов и иностранцев.

За пятнадцать лет рынок породил обходные схемы, и все они опасны. Покупка на имя индийского партнёра или супруга с «доверительным соглашением» считается бенамной сделкой, то есть сделкой на подставное лицо, по закону 1988 года, и имущество по ней конфискуют. Аренду на 99 лет с единовременной выплатой всей суммы в Гоа предлагают иностранцам как «почти покупку». Для нерезидента она нарушает FEMA, потому что превышает пятилетний порог, а резиденту не даёт защиты титула. ED периодически арестовывает такие объекты: в 2020 году по одному делу управление арестовало 56 квартир и 16 вилл, которые иностранцы купили по незаконным схемам⁵.

Покупать недвижимость в Гоа можно только резиденту, только в категории «жилая» или «коммерческая» с оформленным переводом земли и только на собственное имя. Всё остальное означает спор с государством, отложенный на несколько лет.

Компания: что можно открыть

Компанию открыть проще, чем купить дом. Иностранный гражданин или иностранная компания вправе учредить в Индии частную компанию с ограниченной ответственностью со стопроцентным иностранным участием, и в большинстве отраслей это автоматический маршрут, без предварительного разрешения правительства⁶. Исключения составляют торговля недвижимостью, сельское хозяйство, оборонная промышленность и ещё несколько секторов с потолками или согласованием.

Требования Закона о компаниях 2013 года одинаковы для Гоа и любого другого штата. Нужны минимум два акционера и два директора, из которых хотя бы один должен быть резидентом Индии и проводить в стране не меньше 182 дней в году⁶. Иностранец может быть вторым директором и единственным бенефициаром. Нижнего порога уставного капитала нет. Но банк от-

кроеет счёт и примет взнос из-за рубежа только после регистрации, а в течение 30 дней после выпуска акций компания подаёт в РБИ форму FC-GPR о полученных инвестициях.

Кроме компании есть ещё три формы присутствия. Партнёрство с ограниченной ответственностью (LLP) принимает иностранные инвестиции в тех же секторах автоматического маршрута. Представительство (liaison office) открывают с разрешения уполномоченного банка, и оно не вправе получать доход в Индии. Филиал (branch office) может вести коммерческую деятельность, но платит налог на прибыль по ставке для иностранных компаний, то есть 35 процентов без надбавок против 22 процентов для местной компании⁷.

За гоанскую часть процедуры отвечает Совет по содействию инвестициям (Goa-IPB), единое окно для проектов в штате. Его статистику мы приводим в статье I. Через него проходят согласования земли в парках Корпорации промышленного развития Гоа (Goa IDC), разрешения на строительство, подключения и лицензии⁸. Небольшой сервисной компании с офисом в Панаджи Goa-IPB не нужен. Для производства в Верне или Туэме он обязателен.

Для российских учредителей есть оговорка, и она не про закон. Ни индийское право, ни РБИ не ограничивают инвестиции из России. Но индийские банки в вопросах комплаенса ориентируются на своих корреспондентов, и счёт для компании с российским бенефициаром открывают дольше, чем для европейской. Это нужно закладывать в график. Взнос в капитал в рупиях через специальные счета «востро», по которым идёт российско-индийская торговля, банк примет, но документы о происхождении средств потребует полнее обычного. Готовить их стоит до подачи заявки, а не по запросу банка.

⁵ Hindustan Times, май 2020: ED арестовало 56 квартир и 16 вилл в Гоа, проданных иностранным гражданам по схемам, не соответствующим FEMA. Prohibition of Benami Property Transactions Act, 1988 (в редакции 2016 года).

⁶ Consolidated FDI Policy (DPIIT), 2020 с изменениями, Companies Act, 2013, ст. 149: минимум один директор, проведший в Индии не менее 182 дней в финансовом году. Отчётность по форме FC-GPR в течение 30 дней.

⁷ RBI Master Direction on Establishment of Branch Office / Liaison Office / Project Office: представительство не вправе получать доход, филиал облагается налогом по ставке для иностранных компаний.

⁸ Economic Survey of Goa 2025–26: Goa-IPB с 2014 года одобрил 250 проектов с инвестициями 16 094 крор рупий.

Виза: какая нужна

Бизнес в Индии ведут по деловой визе, а работают по рабочей. Туристическая виза, включая электронную на год с многократным въездом, не даёт права ни на то, ни на другое, и именно за это высылают из Гоа¹¹.

Деловую электронную визу (e-Business Visa) Министерство внутренних дел Индии выдаёт на год, с многократным въездом и пребыванием до 180 дней за один визит⁹. Она позволяет вести переговоры, управлять собственной компанией и заключать контракты, но не позволяет работать по найму в индийской организации. Рабочая виза (Employment Visa) нужна тому, кто получает зарплату от индийского работодателя, и годовой доход такого сотрудника по правилам министерства должен быть не меньше 25 тысяч долларов⁹. Исключения есть для преподавателей, поваров национальной кухни и ряда других профессий. Этот порог закрывает популярную схему «нанял себя директором собственной компании за символическую зарплату»: рабочую визу под неё не дадут.

Иностранец, который находится в Индии дольше 180 дней по одной визе, обязан в течение 14 дней после прибытия зарегистрироваться в FRRO. В Гоа это управление в Панаджи, и именно оно ведёт рейды по побережью. Регистрация подтверждает законность пребывания, но не статус резидента: его по FEMA определяют дни в стране и намерение остаться, а регистрация лишь помогает эти дни доказать. Поэтому тому, кто планирует покупать недвижимость, регистрация нужна в первую очередь как доказательство, а уже потом как обязанность.

Счёт, платежи и налоги

Иностранец с рабочей или деловой визой и регистрацией FRRO открывает обычный резидентский счёт в индийском банке. Ему понадобятся паспорт, виза, регистрация, подтверждение адреса и налоговый номер PAN. Нерези-

денту доступен счёт NRO (Non-Resident Ordinary, обычный счёт нерезидента) для доходов в Индии, например арендных, с ограничениями на вывод средств.

Налоги на недвижимость в Гоа ниже, чем в крупных штатах. Гербовый сбор при покупке составляет от 3,5 до 6 процентов в зависимости от стоимости объекта, плюс регистрационный сбор, ставку которого стоит сверить перед сделкой¹⁰. За перевод земли из сельскохозяйственной категории штат берёт отдельный сбор. Налог на прибыль компаний федеральный: 22 процента для местной компании, с надбавками около 25 процентов. Филиал иностранной компании платит по ставке 35 процентов. Налог на товары и услуги (GST) тоже федеральный и от штата не зависит.

Из гоанских налогов стоит знать только акциз. Ставки на алкоголь в штате одни из самых низких в Индии. Для ресторатора и отеля это самая низкая в стране себестоимость бара, а для дистрибьютора спиртного это закрытый рынок: вывозить алкоголь в соседнюю Карнатаку запрещено, и на границе штата стоят посты.

Что делать по порядку

Компания, которая приходит в Гоа всерьёз, действует в таком порядке. Сначала она регистрирует индийскую компанию с резидентным директором и открывает счёт — на это уходит два-три месяца. Затем учредитель получает деловую визу и, если переезжает, регистрируется в FRRO. Резидентом по FEMA он станет в финансовом году, следующем за тем, в котором провёл в Индии больше 182 дней и остался работать. Только после этого можно покупать недвижимость на собственное имя или на компанию, с проверкой категории земли и статуса комунидады. И на всех этапах ни одной сделки через посредника с индийским паспортом, как бы удобно она ни выглядела.

⁹ Ministry of Home Affairs (India), визовые правила: e-Business Visa выдаётся на год, с многократным въездом и пребыванием до 180 дней за визит. Employment Visa требует годового дохода не менее 25 000 долларов, есть перечень исключений. Регистрация в FRRO в течение 14 дней при пребывании свыше 180 дней.

¹⁰ Goa Stamp Act, действующие ставки 2026 года: гербовый сбор по пяти ступеням: 3,5 % (до 50 лакх рупий), 4 % (50–75 лакх), 4,5 % (от 75 лакх до 1 крор), 5 % (1–5 крор), 6 % (свыше 5 крор). Регистрационный сбор: источники расходятся (от 0,5 % до 3 % в зависимости от стоимости). Сверять по NGDRS Goa перед сделкой.

¹¹ VisaHQ, The Morning Voice, май 2026: FRRO Гоа высылает иностранцев, ведущих бизнес по туристическим визам, — подробности в сноске 1 на стр. 016.